

المحتويات

3	أولا : تشكيل لجنة تخفيض التكاليف.....	3
3	أعضاء اللجنة.....	(2)
3	الصلاحيات.....	(3)
4	النصاب.....	(4)
4	القرارات.....	(5)
4	حضور الاجتماعات من غير الأعضاء.....	(6)
5	عرض المواضيع على اللجنة.....	(7)
5	ثانيا : مهام اللجنة.....	5
5	1) تخفيض تكلفة اليد العاملة.....	5
6	1) تجنب الزيادة في عدد العاملين.....	(1)
6	2) اختيار الشخص المناسب.....	(2)
7	3) تخفيض تكلفة العاملين.....	(3)
9	2) تخفيض تكلفة المواد.....	9
9	1) سعر الشراء.....	(1)
10	2) تكلفة الشحن والتأمين.....	(2)
10	3) تكلفة التخليص والنقل.....	(3)
11	4) تكلفة التخزين.....	(4)
11	5) مراقبة الصلاحية.....	(5)
11	3) تخفيض تكاليف الانتاج.....	11
11	1) استخدام التكنولوجيا الحديثة.....	(1)
12	2) تخفيض تكلفة الفاقد.....	(2)
12	4) تخفيض تكاليف التسويق.....	12
13	5) تخفيض المخصصات.....	13
13	1. مخصص الديون المشكوك فيها.....	13
14	2. مخصص البضاعة الراكدة والتالفة.....	14
14	3. مخصص استهلاك الموجودات الثابتة.....	14
15	6) تخفيض تكلفة الائتمان.....	15
15	7) تخفيض المصاريف.....	15
15	1. التأمين.....	15
16	2. القرطاسية واللوازم المكتبية.....	(2)
16	3. الاتصالات : الهاتف والهاتف النقال والبريد.....	(3)
17	4. الايجار والماء والكهرباء والتنظيف.....	(4)
17	5. مصاريف السفر.....	(5)
18	6. الخدمات المهنية.....	(6)
18	7. فوائد ومصاريف البنوك.....	(7)

1. مخصص الديون المشكوك فيها

هذه التكلفة تحمل على الأرباح والخسائر سنويا نتيجة تراكم الديون على العملاء وأو

إعسار أي منهم وفقدان قدرته على التسديد . يتم تخفيض هذا المخصص :

- بتحديد سياسة ائتمانية فعالة .
- ربط سقف كل عميل في برنامج الكمبيوتر ضمانا لعدم التجاوز .
- تعمير الذمم شهريا لتحديد الارصدة التي يجب متابعة تحصيلها .
- اصدار التعليمات الخطية شهريا للمحصلين بمتابعة التحصيل .
- استلام التقرير الشهرية عن التحصيلات الفعلية مقارنة بالتعليمات الصادرة .
- وجود الحافز المناسب للتحصيل والالتزام بالتطبيق شهريا .
- المحافظة على كفاءة وفعالية في التحصيل .
- متابعة معالجة الديون المتعثرة التي شكل لها مخصص في الحسابات ويكون ذلك :

- بالاتفاق مع المدين على جدولة الدين بأي شكل من الأشكال ليقوم العميل المدين بالتسديد حسب قدرته .
- التنازل عن جزء من الدين أقل أو أكثر قليلا من المخصص المجمع للدين المطلوب .
- أن تحصل الشركة على الضمانات الممكنة للتسديد بعد الجدولة .